



Aflønningsrapport

2025

Introduktion

P+ anvender ikke variabel aflønning til sine medarbejdere, herunder direktion og væsentlige risikotagere eller til bestyrelsen. Ingen medarbejdere eller ledelsesmedlemmer i P+ er således i kraft af variabel aflønning incentiveret til usund risikotagning i generel forstand, herunder usund risikotagning med hensyn til bæredygtighedsrisici (dvs. miljømæssige, sociale eller ledelsesmæssige begivenheder eller omstændigheder, som, hvis de opstår, kunne have faktisk eller potentiel væsentlig negativ indvirkning på værdien af en investering), jf. art. 5 i Europa-Parlamentets og Rådets Forordning (EU) 2019/2088 af 27. november 2019 om bæredygtighedsrelaterede oplysninger i sektoren for finansielle tjenesteydelser.

Lønpolitikken i P+ blev godkendt af bestyrelsen den 10. marts 2025. Du kan læse den fulde lønpolitik på pplus.dk

Overensstemmelse med lønpolitikken

Aflønning af bestyrelse og direktion har for regnskabsåret 2025 stemt overens med den vedtagne lønpolitik. Der foreligger ikke afvigelser fra retningslinjerne i lønpolitikken.

Vederlag til bestyrelsen

Medlemmer af bestyrelsen modtager et fast årligt basishonorar.

Medlemmer af bestyrelsen, der også er medlemmer af bestyrelsesudvalg, modtager et fast honorar som vederlag for deres udvalgsarbejde.

Ingen medlemmer af bestyrelsen modtager aktiebaseret incitaments aflønning, andet variabelt vederlag eller pensionsbidrag.

Bestyrelsen har modtaget følgende honorar for regnskabsåret 2025, som blev godkendt i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten på den ordinære generalforsamling den 24. april 2025:

<i>i 1000 kr.</i>	I alt	Formand	Næstformand	Bestyrelses- medlem	Formand revisionsudvalg tillæg	Medlem revisionsudvalg tillæg	Formand risikoudvalg tillæg	Medlem risikoudvalg tillæg
Årligt honorar		432,4	237,3	140,6	140,6	70,7	140,6	70,7
Bestyrelsesmedlemmer								
Lars Bo Bertram	503,1	432,4						70,7
Peter Falkenham	377,8		237,3		140,6			
Katrine Ehnhus	2112			140,6		70,7		
Aske Nydam Guldberg*	815			815				
Johanne Legarth Nordmann	2112			140,6		70,7		
Helle Munk Ravnborg	2112			140,6				70,7
David Lando	2811			140,6			140,6	
Malene Matthison-Hansen**	59,1			59,1				
I alt	1.936,2							

* Udtrådt juli 2025, ** Indtrådt august 2025

Medlemmer af bestyrelsen har ret til rimelige rejsegodtgørelser samt deltagelse i relevant uddannelse.

Vederlag til direktionen

Bestyrelsen har besluttet, at direktionen aflønnes med fast løn. Direktionen er ikke aflønnet med variable løndelev som en del af dens kontrakt, det vil sige, at der ikke er inkluderet bonusaf lønning som en del af ansættelseskontrakten.

Aflønning til direktionen fastsættes årligt.

Direktionens ansættelsesvilkår og aflønning aftales individuelt mellem direktionsmedlemmet og bestyrelsen.

Vederlag til direktionen i 2025	Løn og vederlag
<i>i 1000 kr.</i>	
Kåre Hahn Michelsen	4.908

Opsigelses- og fratrædelseskontrakter

Direktionen kan opsiges med 12 måneders varsel fra pensionskassens side.

Ikke-monetære goder

Direktionen tilbydes visse ikke-monetære goder, herunder firmabil og øvrige sædvanlige ikke-monetære medarbejdergoder såsom forsikring, aviser, telefoni og internetadgang, som er godkendt af bestyrelsen.

Sammenligningsoplysninger

Udvikling i pensionskassens finansielle resultater

Årets totalindkomst i mio. kr.	2021	2022	2023	2024	2025
P+	269	-212	209	-194	201

Udvikling i aflønning af bestyrelse og direktion

Udviklingen i aflønning af bestyrelse og direktion kan ses i nedenstående tabel.

<i>l pct.</i>	Tiltrådt	2025 vs. 2024
<i>Direktionen</i>		
	Kåre Hahn Michelsen	6,5 %
<i>Bestyrelsen</i>		
	Lars Bo Bertram ***	1/4-2024 38 %
	Peter Falkenham	18/11-2019 3 %
	Katrine Ehnhuus	29/4-2021 4 %
	Aske Nydam Guldborg *	17/4-2023 NA
	Johanne Legarth Nordmann	6/4-2021 4 %
	Helle Munk Ravnborg	1/6-2019 4 %
	David Lando ***	1/5-2024 53 %
	Malene Matthison-Hansen **	1/8-2025 NA

* Aske Nydam Guldborg fratrådte bestyrelsen den 31. juli 2025.

** Malene Matthison-Hansen indtrådte i bestyrelsen i 2025 og har derfor ikke modtaget vederlag for 2024 til sammenligning.

*** David Lando og Lars Bo Bertram indtrådte i bestyrelsen i 2024 og har derfor ikke modtaget vederlag for hele 2024 til sammenligning.



P+

Pensionskassen for Akademikere
Dirch Passers Allé 76
2000 Frederiksberg

www.pplus.dk
kontakt@pplus.dk
+45 3818 8700
CVR-nr. 19676889